TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE

การบำรุงรักษาทวีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance -TPM)

การบำรุงรักษาทวีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance, TPM) คือ ปรัชญา (Philosophy) หรือเครื่องมือ (Tool) ในการบริหารการผลิต เป้าหมายสูงสุดของ TPM คือ เครื่องจักรเสียเป็นศูนย์ หรือ Zero Breakdown ของเสียเป็นศูนย์ หรือ Zero Defect และอุบัติเหตุเป็นศูนย์ Zero Accident ด้วยการดำเนินการตามเสาหลัก 8 ประการ (8 Pillars) ของ TPM และต้องมีกิจกรรมอื่นควบคู่กันไปด้วย เพื่อเป็นส่วนเสริมหรือส่วนเพิ่มศักยภาพ เช่น การดำเนินกิจกรรม 5ส การนำระบบการควบคุมด้วยการมองเห็นหรือ Visual Control แม้กระทั่งการนำเทคนิคทางวิศวกรรมอุตสาหการ หรือ IE Technique มาใช้ก็สามารถทำได้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความสูญเสีย (waste) ในกระบวนการผลิตหรือการบริหารการผลิต ซึ่งเป็นแนวทางไปสู่ระบบการผลิตแบบปราศจากความสูญเสีย หรือ Waste-free Production ได้อีกทางหนึ่ง

วัตถุประสงค์ : หลักสูตรนี้มุ่งหมายให้ผู้เข้ารับการเรียนรู้...

+ เข้าใจต่อต้นทุนการผลิต และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท
+ เข้าใจแนวคิดในการดำเนินกิจกรรม TPM อย่างเป็นระบบ และเข้าใจแนวทางในการบำรุงรักษาเชิงทวีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วมที่ได้ผล
+ เข้าใจแนวคิดการป้องกัน การวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาเครื่องจักร และแนวทางในการปรับปรุง และพัฒนาหน่วยงาน/บริษัทอย่างต่อเนื่อง

หัวข้อเรียนรู้ :

+ ภาพรวมของระบบการผลิตและซ่อมบำรุง
+ องค์ประกอบของการผลิต ด้าน ต้นทุน กำไร และรายได้
+ บทบาทและความรับผิดชอบของพนักงานฝ่ายผลิตในสายงานซ่อมบำรุง
+ ความหมายของ TPM และความแตกต่างจากระบบ PM
+ ตัวอย่างและแนวการทำ TPM ในองค์กร
+ ความสูญเสียหลักทั้ง 8 ประการของเครื่องจักร
+ กลยุทธ์ในการดำเนินการ TPM
+ เสาหลักทั้ง 8 ของ TPM
+ ประโยชน์ที่ได้รับจากการทำ TPM
+ ดัชนีชี้วัดของ TPM
+ กุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จของ TPM
+ ตัวอย่างโรงงานที่นำระบบ TPM มาใช้และประสบความสำเร็จ
+ WORKSHOP 1 การสำรวจเครื่องจักรเพื่อทำระบบ TPM เบื้องต้นของผู้เข้าอบรม
+ WORKSHOP 2 การรวมตัวเพื่อสร้างกลุ่ม TPM ในการทำกิจกรรมการบำรุงรักษาด้วยตนเอง โดยแบ่งผู้เข้าสัมมนาออกเป็น 5 กลุ่มย่อย นำเครื่องจักรที่ใช้ในการปฏิบัติงานจริงในโรงงานมาทำกรณีศึกษา และนำเสนอผลงานแต่ละกลุ่ม อภิปรายแสดงความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนประสบการณ์
+ WORKSHOP 3 กรณีศึกษาของการใช้ระบบ TPM ที่ประสบผลสำเร็จแลกเปลี่ยนเรียนรู้

รูปแบบการเรียนรู้ :

+ บรรยายแบบกระชับ (Mini-lecture)
+ ฝึกปฏิบัติ พร้อมคำแนะนำวิทยากร
+ กรณีศึกษา วีดีทัศน์ พร้อมคำแนะนำในการนำไปปรับใช้
+ กิจกรรมกลุ่ม ด้วยการระดมสมอง นำเสนอและอภิปรายร่วมกัน

ระยะเวลา : 1 วัน ตามที่องค์กรกำหนด

กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการเรียนรู้ :

+ วิศวกร ช่างเทคนิคที่เป็นหัวหน้างาน หัวหน้าหน่วย หัวหน้ากะ รวมทั้งพนักงานระดับปฏิบัติการในไลน์การผลิต

หมายเหตุ : เนื้อหา Tailor-made ได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยสามารถปรึกษาโดยตรงกับวิทยากร ที่ไอดีไลน์ C_orawong