



▶ การดำเนินกิจกรรม 5 ส สำหรับหัวหน้าพื้นที่ (Effective 5S Implementation for Area Leader)

การต่อสู้เพื่อความอยู่รอดและเติบโตของธุรกิจในยุคโลกาภิวัตน์ ไม่สามารถที่จะพึ่งพาเครื่องจักรและเทคโนโลยีได้เพียงอย่างเดียว เพราะแต่ละหน่วยงานซึ่งเป็นคู่แข่งกัน สามารถที่จะหาซื้อสิ่งเหล่านี้ได้ ดังนั้นสิ่งที่จะประกันว่าบริษัทไหนจะอยู่รอดและเจริญเติบโตรวดเร็วกว่าบริษัทไหน จึงอยู่ความสามารถในการปรับปรุงการทำงานเพื่อเพิ่มผลผลิตอย่างต่อเนื่องให้ทันกับสภาวะของการเปลี่ยนแปลง และการทำกิจกรรม 5ส ก็นับได้ว่าเป็นกิจกรรมขั้นพื้นฐานกิจกรรมหนึ่งที่มีประสิทธิภาพสูง และเป็นพื้นฐานของกิจกรรมอื่นๆ อีกหลายกิจกรรม และองค์กรควรฝึกอบรมให้ความรู้และเสริมทักษะเพื่อให้บุคลากรในบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ ดำเนินกิจกรรม 5ส ได้อย่างถูกต้องและต่อเนื่อง อันจะส่งผลดีอย่างมากต่อองค์กร

วัตถุประสงค์ : หลักสูตรนี้มุ่งหมายให้ผู้เข้ารับการเรียนรู้...

- + มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการดำเนินกิจกรรม 5 ส ภายในองค์กร
- + มีความรู้ ความเข้าใจในแนวทางการจัดกิจกรรม 5 ส แนวทางการจัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จของกิจกรรม และการตรวจประเมินพื้นที่
- + เรียนรู้ตัวอย่างของการจัดทำและดำเนินกิจกรรม 5ส พร้อมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมกับวิทยากร สำหรับการนำไปปรับใช้งานในอนาคต

หัวข้อเรียนรู้ :

- + แนวคิดและแนวทางในการเพิ่มผลผลิตภายในหน่วยงาน และคุณค่าของกิจกรรม 5ส ต่อหน่วยงาน และพนักงาน
- + แนวคิดของ 5S Model Concept และแนวทางการดำเนินการทำ 5 ส แต่ละตัว
- + แนวทางการดำเนินการทำ “ส” แต่ละตัวอย่างง่าย พร้อมกรณีศึกษาขององค์กรที่ประสบความสำเร็จ
- + แนวทางการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรม 5 ส ในพื้นที่รับผิดชอบ
- + แนวทางการกำหนดมาตรฐานพื้นที่รับผิดชอบ
- + แนวทางการตรวจประเมินการดำเนินงาน 5 ส ในพื้นที่รับผิดชอบด้วยตนเอง (5 S Self-audit) พร้อมกรณีศึกษาและตัวอย่างขององค์กรที่ประสบความสำเร็จ
- + การยกระดับกิจกรรม 5ส ด้วยการเชื่อมโยงกิจกรรม 5ส เข้ากับกิจกรรมการบริหารคุณภาพ และการเพิ่มผลผลิตในการทำงานอื่น เช่น KAIZEN, กิจกรรมกลุ่ม QCC เป็นต้น
- + สรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้และถามตอบ

รูปแบบการเรียนรู้ :

- + บรรยายแบบกระชับ (Mini-lecture)
- + เรียนรู้จากกรณีศึกษา พร้อมคำแนะนำในการนำไปปรับใช้
- + อภิปรายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากร

ระยะเวลา : 1 วัน ตามที่องค์กรกำหนด

กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการเรียนรู้ :

- + หัวหน้าพื้นที่ปฏิบัติงานที่ต้องจัดการกิจกรรม 5 ส ภายในพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย
- + ทีมดำเนินกิจกรรม 5ส หรือทีมตรวจ 5ส