



PROCESS

RESEARCH

เทคนิคการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (Cost Reduction & Efficiency Improvement Techniques)

องค์กรธุรกิจอุตสาหกรรม ต่างแสวงหาแนวทางการผลิตและบริหารกระบวนการผลิตเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อโจทย์ความสามารถในการแข่งขัน ทั้งในเรื่องคุณภาพ (Quality) ต้นทุนการผลิต (Cost) และระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ต่อลูกค้า (Delivery) หรือ QCD ที่เหมาะสม และเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะการแข่งขันในเงื่อนไขราคา องค์กรต่างมุ่งให้พนักงานทุกระดับได้มีมุมมองเรียนรู้ เข้าใจและนำเอาเทคนิคการลดต้นทุนจากกิจกรรมการผลิตหรือกิจกรรมการทำงานอื่น และทำงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

วัตถุประสงค์ : หลักสูตรนี้มุ่งหมายให้ผู้เข้ารับการเรียนรู้...

- + มีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดและแนวทางการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเฉพาะการกระบวนการผลิต
- + มีความรู้ความเข้าใจในแนวทางการวิเคราะห์การวิเคราะห์ต้นทุน การลดต้นทุน เครื่องมือสำหรับการจัดการต้นทุน และความสูญเสียเปล่า
- + มีความรู้ความเข้าใจในแนวทางและกิจกรรมการปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น เน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้วย IE Techniques
- + เรียนรู้ร่วมกันและแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากร เพื่อให้นำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปปรับใช้กับการทำงานได้จริง

หัวข้อเรียนรู้ :

- + โครงสร้างต้นทุนทางธุรกิจที่ควรรู้ โดยเน้นต้นทุนในการดำเนินงานต่าง ๆ ในกระบวนการผลิตและอื่น ๆ
- + ประเภทของต้นทุน
 - > ต้นทุนคงที่ ต้นทุนแปรผัน
 - > ต้นทุนผลิตภัณฑ์
- + รู้จัก Waterfall ที่เป็นเครื่องมือช่วยวิเคราะห์ต้นทุน และตั้งเป้าหมายการลดต้นทุน พร้อมกรณีตัวอย่าง
- + เทคนิคการวิเคราะห์และคำนวณต้นทุนตามกิจกรรม (Activity-based Costing) พร้อมกรณีตัวอย่าง
- + ทบทวนความสูญเสียเปล่า (Wastes) ในกระบวนการผลิต
 - > ความสูญเสีย 8 อย่างในกระบวนการ และวิธีการจัดการ
 - > การวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางประเมินความสูญเสียเปล่า
- + หลักการและเทคนิคการปรับปรุงงาน
 - > ทำไมองค์กรและเราต้องปรับปรุงงาน (Work Improvement)
 - > เทคนิคต่าง ๆ ที่นิยมนำมาใช้สำหรับปรับปรุงงาน
 - > ตัวอย่างเทคนิคและกิจกรรมการปรับปรุงงานขององค์กรที่เป็นกรณีศึกษาเพื่อสร้างไอเดีย
- + แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วย IE Techniques
 - > แนวคิดพื้นฐานของการนำเอา IE Techniques มาใช้เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
 - > การใช้ IE Techniques ผ่าน 7QC Tools
 - > ตัวอย่างของการนำ 7QC Tools มาใช้ในการปรับปรุงงาน
- + Workshop
 - > วิเคราะห์ความสูญเสียเปล่าจากหน้างานของเรา
 - > ข้อเสนอการปรับปรุงงานของเรา พร้อมนำเสนอ

รูปแบบการเรียนรู้ :

- + บรรยายแบบกระชับ (Mini-lecture)
- + กรณีศึกษา พร้อมคำแนะนำในการนำไปปรับใช้
- + กิจกรรมกลุ่ม ด้วยการระดมสมอง เพื่อการวิเคราะห์และพร้อมนำเสนอและอภิปรายร่วมกัน

ระยะเวลา : 1 วัน ตามที่องค์กรกำหนด

กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการเรียนรู้ :

- + ผู้ประกอบการหรือเจ้าของธุรกิจ
- + ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือหัวหน้างานจากทุกสายงาน
- + หัวหน้าหน่วย หัวหน้ากะในสายการผลิต

หมายเหตุ : เนื้อหา Tailor-made ได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยสามารถปรึกษาโดยตรงกับวิทยากร ที่ไอดีไลน์ C_orawong