



การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Risk Management)

การทำงานใดๆ หากเกิดข้อผิดพลาดหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากการทำงาน ทำให้ได้รับผลกระทบความเสี่ยง (Risk) ไม่ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน หรือภายนอก หากไม่มีการวิเคราะห์หรือการประเมินความเสี่ยงไว้เลย ย่อมส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจอย่างแน่นอน สิ่งที่สำคัญที่สุด คือ ต้องมีการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในระยะยาว การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือเดียวที่จะช่วยลดความเสี่ยงโดยผ่านกระบวนการจัดทำแผนความเสี่ยง แล้วนำแผนนั้นไปปฏิบัติ ติดตามประเมินผลเป็นระยะ และมีการจัดทำรายงาน โดยจะต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ จะทำให้เดินไปสู่เป้าหมายและเพิ่มประสิทธิภาพในงานได้อย่างแท้จริง

วัตถุประสงค์ : หลักสูตรนี้มุ่งหมายให้ผู้เข้ารับการเรียนรู้...

- + เข้าใจ และให้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยง
- + เรียนรู้และเข้าใจถึงหลักของการประเมินความเสี่ยงในงานที่ทำ
- + เรียนรู้ เข้าใจและฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การติดตามประเมินผล และการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง

หัวข้อเรียนรู้ :

- + ทบทวนความเข้าใจเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์องค์กร
- + ความหมายและหลักการบริหารความเสี่ยง
- + ความเสี่ยง 3 ระดับ (ความเสี่ยงระดับองค์กร - ความเสี่ยงระดับธุรกิจ - ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน)
- + ความเสี่ยงตามระบบคุณภาพ ISO 31000 และ ISO 22301:2012
- + ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง (ประโยชน์ทางตรง - ประโยชน์ทางอ้อม)
- + กระบวนการบริหารความเสี่ยง
 - การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
 - การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
 - การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
 - การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
 - > กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
 - > การติดตามผล (Monitoring)
 - > เทคนิคการวิเคราะห์ความเสี่ยง
 - > SWOT สภาพปัจจุบัน และอนาคต
- + การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการติดตามประเมินผลและจัดทำรายงาน
- + เทคนิคการบริหารความไม่แน่นอนบนความเสี่ยงในภาวะวิกฤต
 - การหลีกเลี่ยง (Avoid)
 - การร่วมจัดการ (Share)
 - การลด (Reduce)
 - การยอมรับ (Accept)
- + สรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้ และตอบข้อซักถาม

ระยะเวลา : 1 วัน ตามที่องค์กรกำหนด

รูปแบบการเรียนรู้ :

- + บรรยายแบบกระชับ (Mini-lecture) และตอบข้อซักถาม
- + การประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Discussion)
- + ฝึกปฏิบัติ (Practice) พร้อมคำแนะนำเพื่อนำไปใช้งานจริง

กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการเรียนรู้ :

- + ผู้ประกอบการหรือเจ้าของธุรกิจ
- + ผู้บริหารและผู้จัดการจากทุกสายงาน
- + เจ้าหน้าที่ที่ทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร