

10			20			40			50		
Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
2 months											
	4 months										
		3 months									



การวางแผนและการควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficient Production Planning & Control)

ในโลกการแข่งขันทางอุตสาหกรรมปัจจุบัน องค์กรต่างมุ่งแสวงหาแนวทางการผลิตและกระบวนการที่สามารถตอบโจทย์การแข่งขันได้ ทั้งเรื่อง ต้นทุนการผลิต ระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตและส่งมอบ ตลอดจนการปรับแนวทางการบริหารจัดการการผลิตในอุตสาหกรรมให้เหมาะสมสอดคล้องกับ แต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น แนวคิดการผลิตแบบ Lean ที่มุ่งเน้นการกำจัดความสูญเปล่าด้านต่างๆ ในการผลิตออกไป โดยเฉพาะในกระบวนการ ผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม ยิ่งควรที่ผู้รับผิดชอบจะต้องได้รับการพัฒนาด้วยการเสริมความรู้ความเข้าใจที่เกี่ยวกับการวางแผนและการ ควบคุมการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อันควรเรียนรู้ในหลักสูตรนี้....

วัตถุประสงค์ : หลักสูตรนี้มุ่งหมายให้ผู้เข้ารับการเรียนรู้...

- + มีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดและแนวทางการวางแผนและการควบคุมการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรมในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นหัวข้อของการเรียนรู้ตามหลักสูตร
- + เรียนรู้ร่วมกันและแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากร เพื่อให้สามารถนำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปปรับใช้กับการทำงานได้จริง

หัวข้อเรียนรู้ :

- + **พื้นฐานและความสัมพันธ์ของระบบการผลิต**
 - > ปัจจัยการผลิต (Input) > กระบวนการผลิต (Process)
 - > ผลผลิต (Output)
- + **การพยากรณ์ความต้องการ (Forecasting)**
 - > ประเภทของการพยากรณ์
 - > ขั้นตอนและวิธีการพยากรณ์ที่ช่วยให้เห็นความต้องการลูกค้า
- + **การวางแผนกำลังการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ**
 - > กำลังการผลิตและการวางแผนกำลังการผลิต
 - > การเลือกกำลังการผลิตที่เหมาะสม และสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า
 - > การวิเคราะห์จุดคุ้มทุนเพื่อช่วยตัดสินใจลงทุนการผลิต
- + **การวางแผนการผลิตอย่างมีระบบ**
 - > แผนการผลิตรวม (Aggregate Plan)
 - > ตารางการผลิตหลัก (Master Scheduling)
- + **เทคนิคการวางแผนความต้องการวัสดุและทรัพยากรองค์กร**
 - > ระบบ MRP
 - > ขั้นตอนการวางแผน MRP อย่างมีประสิทธิภาพ
- + **กลยุทธ์การควบคุมสินค้าคงคลัง (Inventory)**
 - > เทคนิคการหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม (EOQ)
 - > เทคนิคการหาปริมาณการผลิตที่เหมาะสม
- + **กลยุทธ์การจัดตารางการผลิตและการกำหนดงาน**
 - > การจัดตารางการปฏิบัติการ
 - > การกำหนดภาระงาน
 - > การจัดลำดับงานให้กับหน่วยปฏิบัติการ
- + **การประกอบและการจัดสมดุลของสายการผลิตด้วยระบบแบบทันเวลาพอดี (JIT) และระบบลีน (LEAN) และกรณีตัวอย่าง**

ระยะเวลา : 1 วัน ตามที่องค์กรกำหนด

กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการเรียนรู้ :

- + ผู้ประกอบการหรือเจ้าของธุรกิจ
- + ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือหัวหน้างานจากทุกสายงาน
- + หัวหน้าหน่วย หัวหน้ากะในสายการผลิต

รูปแบบการเรียนรู้ :

- + บรรยายแบบกระชับ (Mini-lecture)
- + กรณีศึกษา พร้อมคำแนะนำในการนำไปปรับใช้
- + การระดมสมอง อภิปรายร่วมกันและการนำเสนอ