



การปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย 16 ประการในไลน์การผลิต (Improvement Techniques for Waste Reduction in Production Line)

การดำเนินธุรกิจทุกวันนี้หากสถานประกอบการใดขาดการพัฒนาบุคลากรให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในแนวคิดที่เกี่ยวกับการทำงานและขาดการนำเอาแนวคิดนั้นไปปฏิบัติกับการทำงานที่ตนเองรับผิดชอบอยู่ เชื่อว่าการก้าวไปข้างหน้าคงลำบากเพราะโดยหลักแล้วเราต้องการพัฒนาคนให้มีความสามารถเพื่อความสามารถนั้นไปยกระดับศักยภาพขององค์กรต่อไป การนำปัญหามาเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาคน จึงได้รับความสนใจจากหลายองค์กร ด้วยเพราะนอกจากจะช่วยลดความสูญเสียได้แล้ว นอกจากนี้ บุคลากรยังได้เรียนรู้การแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบด้วย การปรับปรุงเพื่อการลดความสูญเสีย (Focused Improvement) มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในเครื่องจักรกระบวนการการผลิตและโรงงานโดยการจัดการสูญเสียให้หมดสิ้นและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน การลดต้นทุนนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องกำจัดความสูญเสียเปล่าที่เกิดขึ้นให้หมดไปอย่างสิ้นเชิงความสูญเสียเปล่ามักเกิดขึ้นจากปัจจัย 3 ประการคือประสิทธิภาพของเครื่องจักรประสิทธิภาพคนและประสิทธิภาพในการใช้วัตถุดิบหรือพลังงาน

วัตถุประสงค์ : หลักสูตรนี้มุ่งหมายให้ผู้เข้ารับการเรียนรู้...

- + สามารถอธิบายการสูญเสีย 16 อย่างที่เกิดทั่วทั้งองค์กรได้
- + สามารถคำนวณประสิทธิภาพของเครื่องจักร (OEE) ได้
- + สามารถอธิบายขั้นตอนและเขียนแบบฟอร์มของการปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสียเปล่าในงานได้
- + แลกเปลี่ยนและแบ่งปันแนวคิดในการจัดการปัญหาความสูญเสียในการผลิตร่วมกับวิทยากรและผู้เข้ารับการอบรม

หัวข้อเรียนรู้ :

- + แนวคิดของการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- + การปรับปรุงเพื่อบริหารจัดการสูญเสียของเครื่องจักรให้เป็นศูนย์
- + แนวคิดความสูญเสียแบบรื้อรังกับความสูญเสียแบบฉับพลัน
- + การปรับปรุงเพื่อลดการสูญเสียในทางปฏิบัติ
- + โครงสร้างการสูญเสียหลัก 16 ประการที่เป็นอุปสรรคต่อการเพิ่มประสิทธิภาพ
- + **Work shop** : ค้นหาความสูญเสียในองค์กร
- + การปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสียของ Profit Seeking
- + การปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสียของ Autonomous Maintenance
- + วิธีการคำนวณหาประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (OEE)
- + **Work shop** : คำนวณหาประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (OEE)

หัวข้อเรียนรู้ (ต่อ) :

- + การแบ่งระดับความสำคัญของความสูญเสีย
- + เครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงความสูญเสีย
- + ขั้นตอนดำเนินการและปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย
- + **Work shop** : การปรับปรุงเพื่อลดความสูญเสีย
- + ลงมือปฏิบัติจริงและนำเสนอผลงาน
- + ตัวอย่างความสำเร็จจากบริษัทที่เป็นกรณีศึกษา

รูปแบบการเรียนรู้ :

- + บรรยายแบบกระชับ (Mini-lecture)
- + ฝึกปฏิบัติตามโจทย์ พร้อมคำแนะนำจากวิทยากร
- + เรียนรู้จากกรณีศึกษา พร้อมคำแนะนำในการนำไปปรับใช้
- + อภิปรายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากร

ระยะเวลา : 1 วัน ตามที่องค์กรกำหนด

กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการเรียนรู้ :

- + ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือหัวหน้างานจากทุกสายงาน
- + เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในไลน์การผลิต หรือที่ปฏิบัติงานเกี่ยวเนื่องกับการผลิต

หมายเหตุ : เนื้อหา Tailor-made ได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยสามารถปรึกษาโดยตรงกับวิทยากร ที่ไอดีไลน์ C_orawong