



โคเซ็นเพื่อการเพิ่มผลิตภาพและปรับปรุงงาน (KAIZEN for Productivity & Work Improvement)

Relations

การเพิ่มผลิตภาพและการปรับปรุงงาน เป็นสิ่งที่องค์กรทั้งหลาย โดยเฉพาะในโรงงานอุตสาหกรรมต่างให้ความสำคัญดำเนินการในทุกระดับ เนื่องจากการเพิ่มผลผลิตและการปรับปรุงงานหรือปรับปรุงกระบวนการทำงานนั้นจะช่วยให้องค์กรสามารถคงความได้เปรียบในการแข่งขัน จากการลดต้นทุน ลดความสูญเสียและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างตรงจุด ทันเวลาและภายใต้ต้นทุนการดำเนินการที่เหมาะสม หลักสูตรนี้ มุ่งให้การเรียนรู้แนวทางการเพิ่มผลิตภาพและการปรับปรุงงานด้วยแนวคิดและวิธีการของโคเซ็นตามแนวทางของญี่ปุ่น เพื่อให้องค์กรนำไปปรับใช้อย่างได้ผลจริง โดยวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญในภาคโรงงานอุตสาหกรรมและการประยุกต์ใช้ในธุรกิจบริการ

วัตถุประสงค์ : หลักสูตรนี้มุ่งหมายให้ผู้เข้ารับการเรียนรู้...

- + มีความรู้ความเข้าใจอย่างชัดเจนเกี่ยวกับแนวคิด หลักการและแนวทางดำเนินการโคเซ็น
- + มีความรู้ความเข้าใจในแนวทางการวางระบบบริหารโคเซ็นแบบตามลำดับขั้นที่ทำได้ง่ายและได้ผลจริง
- + เรียนรู้ตัวอย่างของการประยุกต์จัดทำระบบบริหารโคเซ็น พร้อมแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากรเพื่อการนำไปปรับใช้งาน

หัวข้อเรียนรู้ :

- + ความจำเป็นขององค์กรในการเพิ่มผลิตภาพและการปรับปรุงงาน / ปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- + ทบทวนแนวทางการเพิ่มผลิตภาพและการปรับปรุงงาน / ปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- + แนวคิดและหลักการของโคเซ็น (Kaizen) และตัวอย่างของการจัดทำโคเซ็นขององค์กรที่เป็นกรณีศึกษา
- + วิธีคิดเพื่อการเพิ่มผลิตภาพและการปรับปรุงงานด้วยโคเซ็น
- + แนวทางการวางระบบบริหารโคเซ็นในองค์กรแบบทีละขั้น
 - > โครงสร้างการบริหารโคเซ็น
 - > กฎกติกาในการเขียนโคเซ็น
 - > แบบฟอร์มโคเซ็น พร้อมตัวอย่าง และการประยุกต์ใช้งานในองค์กร
 - > ขั้นตอนการพิจารณาโคเซ็น
 - > แนวทางการรณรงค์ส่งเสริม และประชาสัมพันธ์โคเซ็นในองค์กร พร้อมตัวอย่างในองค์กรที่เป็นกรณีศึกษา
 - > การให้รางวัลและการยกย่องชมเชยการดำเนินงานโคเซ็น
- + สรุปสิ่งที่ได้เรียนรู้

รูปแบบการเรียนรู้ :

- + บรรยายแบบกระชับ (Mini-lecture)
- + ศึกษารายงานกรณีศึกษา พร้อมคำแนะนำในการนำไปปรับใช้
- + ระดมสมองตามโจทย์ พร้อมคำแนะนำจากวิทยากร
- + อภิปรายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากร

ระยะเวลา : 1 วัน ตามที่องค์กรกำหนด

กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการเรียนรู้ :

- + ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือหัวหน้างานจากทุกสายงาน
- + ทีมที่รับผิดชอบงานพัฒนาระบบ Kaizen ในองค์กร/โรงงาน

หมายเหตุ : เนื้อหา Tailor-made ได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยสามารถปรึกษาโดยตรงกับวิทยากร ที่ไอดีไลน์ C_orawong