



Visual Control และ Horenso เพื่อเพิ่มผลผลิต (Visual Control & Horenso)

การควบคุมด้วยการมองเห็น (Visual Control) เป็นระบบควบคุมการทำงานที่ทำให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าใจขั้นตอนการทำงาน การสั่งงาน เป้าหมาย รวมถึงผลลัพธ์การทำงานได้ง่าย และชัดเจน และหากองค์กร สร้างวัฒนธรรมการรายงานแบบโฮ-เร็น-โซ (HORENSO) เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ได้รับคามนิยมมากในการบริหารงานแบบญี่ปุ่น ซึ่งประกอบด้วย การรายงาน การติดต่อประสานงาน และการปรึกษาหารือ สิ่งเหล่านี้เองจะนำไปสู่การตัดสินใจ ดำเนินงาน หรือแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยหาทางแก้ไขได้ทันเวลา ช่วยลดปัญหาในการทำงานได้เป็นอย่างดี

วัตถุประสงค์ : หลักสูตรนี้มุ่งหมายให้ผู้เข้ารับการเรียนรู้...

- + มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดของ Visual Control และ HORENSO
- + สามารถคิดต่อยอดและนำเอาระบบของ Visual Control และ HORENSO ใช้ในการปฏิบัติงานได้
- + แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงานกับวิทยากรที่มีประสบการณ์สูงในโรงงานอุตสาหกรรม

หัวข้อเรียนรู้ :

- + แนวคิดของระบบ Visual Control
 - แนวคิดการเพิ่มผลผลิตด้วย Visual Control
 - การสร้างพื้นฐานของ Visual Control
 - การประยุกต์ใช้ระบบ Visual Control ในโรงงานและในสำนักงาน
- + หลักการทำ Visual Control อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น
 - รูปแบบและลักษณะของการควบคุมด้วยสายตา Visual Control
 - การวิเคราะห์กระบวนการผลิต เพื่อค้นหาและกำหนดจุดควบคุมด้วยสายตา
 - การสร้าง Visual Control เพื่อการปฏิบัติงาน และเพื่อการรายงาน (Visual Control for HORENSO)
 - การควบคุมด้วยสายตาเพื่อลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (Visual Control for Foolproof) เป็นต้น
- + เทคนิคการรายงานแบบ HORENSO (โฮ-เร็น-โซ)
 - ความหมาย องค์ประกอบ 3 สาหลักกับเทคนิคและขั้นตอนของ HORENSO (โฮ-เร็น-โซ)
 - การรายงานแบบ Ho (Houkoku) ระหว่างผู้บังคับบัญชา กับ ผู้ใต้บังคับบัญชา
 - การแจ้งและการสื่อสารด้วยหลักการ Ren (Renraku) ระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชา
 - การปรึกษาหารือตามหลักการ So (Soudan)
 - ปัญหาอุปสรรคในการทำงานแบบ HORENSO (โฮ-เร็น-โซ)

รูปแบบการเรียนรู้ :

- + บรรยายแบบกระชับ (Mini-lecture) พร้อมถามตอบ (Question & Answer)
- + เรียนรู้จากกรณีศึกษา พร้อมคำแนะนำในการนำไปปรับใช้
- + อภิปรายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากร

ระยะเวลา : 1 วัน ตามที่องค์กรกำหนด

กลุ่มเป้าหมายผู้เข้ารับการเรียนรู้ :

- + วิศวกร หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน หัวหน้ากะจากทุกสายงาน โดยเฉพาะในไลน์การผลิต

หมายเหตุ : เนื้อหา Tailor-made ได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยสามารถปรึกษาโดยตรงกับวิทยากร ที่ไอดีไลน์ C_orawong